**PROGRAMA DE CURSO**

**NOMBRE DEL CURSO: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA III**

**CICLO: SÉPTIMO CODIGO: 07205 AÑO: 2019**

**NOMBRE DEL DOCENTE: LIC. EDGAR ANTONIO POLANCO JUÁREZ, LICDA. FULVIA LISETH RUIZ PALACIOS, LICDA. MÓNICA SOLEDAD CASIA CÁRCAMO, LIC. SERGIO EDUARDO CENTENO MARTÍNEZ**

1. **DESCRIPCIÓN DEL CURSO**

El presente programa es el detalle de los contenidos mínimos aprobados en el VI Seminario Académico y responde a la necesidad de que el estudiante de la carrera de Administración de Empresas, adquiera los conocimientos básicos sobre el sistema presupuestario para planificar las actividades en términos financieros.

1. **OBJETIVO GENERAL**

Proporcionar al estudiante los conocimientos básicos sobre la planificación financiera a corto plazo.

1. **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**
2. Presentar una visión y enfoque general sobre el presupuesto y su papel en la gerencia estratégica.
3. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto para el sector privado.
4. Presentar diferentes conceptos y enfoques integrados a la planeación y elaboración del presupuesto.
5. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto del sector público.
6. **PROGRAMACIÓN**
7. Primera Unidad: **(del 13 al 30 de enero)**

**CUESTIONES GENERALES Y CONCEPTUALES**

1. El proceso administrativo
2. Los fundamentos de la planificación y control de utilidades
3. El proceso de planificación y control de utilidades
4. Segunda Unidad: **(del 3 de febrero al 31 de marzo)**

**PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO DEL SECTOR PRIVADO**

1. Planificación y control de entradas: Ventas y servicios, métodos de proyección
2. Planificación de la producción
3. Planificación de las compras y utilización de materiales
4. Planificación de los costos de la mano de obra directa
5. Planificación de los costos indirectos de fabricación y los gastos de distribución y venta
6. Presupuestos flexibles de gastos
7. Presupuestos financieros

7.1 Presupuesto de capital

7.2 Presupuesto de efectivo

7.3 Estado de Resultados presupuestado

7.4 Balance General presupuestado

8. Terminación y aplicación del plan de utilidades

1. Tercera Unidad **(del 20 al 24 de abril)**

**CONCEPTOS Y ENFOQUES INTEGRADOS PARA EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO**

1. Objetivos
2. Marco Conceptual
3. El Direccionamiento Estratégico y el Presupuesto
4. El Presupuesto Maestro
5. El Presupuesto Base Cero
6. Presupuesto por Objetivos
7. El Presupuesto Basado en Actividades
8. Cuadro de Mando Integral
9. Cuarta Unidad **(del 27 de abril al 30 de abril)**

**PLANIFICACION Y PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO**

1. Planificación de las funciones económicas del Estado
   1. Objetivos
   2. Concepto de Políticas y Estrategias
   3. Tipos de Planes
   4. La política económica
2. Marco Teórico del Presupuesto por Programas
   1. Concepto
   2. Categorías programáticas
   3. Clasificación de los presupuestos
   4. Vinculación de la planificación y el presupuesto
   5. Estructura del Presupuesto del Gobierno Central, Instituciones Autónomas, Semiautónomas y Descentralizadas
3. **EVALUACIÓN**

**ZONA**

Laboratorios y ejercicios 8 puntos

Primer examen parcial 30 puntos (sábado 7 de marzo)

Segundo examen parcial 30 puntos (viernes 17 de abril)

Trabajo de investigación presupuesto base cero 2 puntos (entrega 19/20 de abril)

**Zona total 70 puntos**

**FINAL**

Pruebas cortas 3 puntos

Laboratorios 2 puntos

Caso integrado 5 puntos (entrega 15 de mayo)

Examen final 20 puntos (viernes 15 de mayo)

**Zona final 30 puntos**

**Total 100 puntos**

1. **BIBLIOGRAFIA**
2. Welsch Glenn A.; Hilton Ronald W.; Gordon Paul N. y Rivera Noverola Carlos. Presupuestos. Planificación y Control. Sexta Edición. Editorial Prentice Hall. México 2005.
3. Burbano Ruiz Jorge. Presupuestos. Enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos. Editorial McGraw Hill. Colombia 2011.
4. Del Río González Cristóbal, El Presupuesto. International Thomson Editores. México 2003.
5. Cárdenas y Nápoles Raúl. Presupuestos. Teoría y Práctica. Editorial McGraw Hill. México 2002.
6. Rautenstrauch y Villers, El Presupuestos en el Control de las Empresas Industriales. Editorial Fondo de Cultura Económica. México 1977.
7. Pyhrr Peter, Presupuesto Base Cero. Editorial Limusa. México 1978.
8. Manual de Planificación y Programación Presupuestaria del Sector Público de Guatemala. Editorial Tipografía Nacional. Guatemala 2000.
9. Ley de Presupuesto. Decreto 101-97 del Congreso de la República.

**Guatemala, \_29\_ de \_enero\_ de 2020.**